

中美矽晶製品股份有限公司

中華民國一〇二年度營業報告書

各位股東女士、先生，大家好：

感謝大家撥冗參加中美矽晶製品股份有限公司一〇二年度股東大會，也謝謝大家對本公司的支持與愛護。

全球太陽能市場歷經過去二年的景氣冬眠後，太陽能產業鏈因汰弱擇強的市場洗牌及供需結構改善，民國一〇二年的太陽能產業終現復甦曙光。在中美矽晶全體同仁的齊心努力，加上集團半導體事業體系業績的挹注，使公司一〇二年的營運轉虧為盈，公司重回營運成長的軌道。本公司一〇二年度合併營收為新台幣 22 億 1536 萬，年營收成長率 20.81%，稅後淨利為新台幣 2 億 9511 萬，稅後每股盈餘為新台幣 0.57 元。以下謹就一〇二年度營業成果、一〇三年度營業計畫概要、未來公司發展、受到外部競爭、法規環境及總體經濟環境之影響等，概要報告如述：

一、一〇二年度營業成果

(一) 營業計畫實施成果

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	102年度 (IFRSs)	101年度 (IFRSs)	增減百分比(%)
營業收入	22,215,367	18,388,486	20.81%
營業成本	19,775,943	17,777,769	11.24%
營業毛利	2,439,424	610,717	299.44%
營業費用	1,810,410	2,149,400	-15.77%
營業淨利(損)	629,014	(1,538,683)	140.88%
稅前淨利(損)	128,235	(2,877,721)	104.46%
本期淨利(損)	339,842	(2,567,169)	113.24%
本期淨利(損) 歸屬母公司	295,118	(2,574,650)	111.46%

回顧一〇二年，沉潛兩年的太陽能產業，已擺脫了過去盲目擴產的供需失衡動盪，市場秩序趨於穩定並持續穩健成長。2013年全球太陽能市場的安裝量估計達35GW，年成長幅度約20%，尤其是美國與亞太市場，需求持續看揚，顯示產業整體運作情況已逐漸好轉，是全球太陽能市場復甦的一年。面對太陽能產業景氣的好轉，也隨著上游多晶矽原料漲價，公

司經營團隊調漲產品售價，以適當反應各項生產成本的增加。再者，轉投資事業發揮效益，半導體子公司環球晶圓的合併營收貢獻155億6957萬，稅後淨利19億5022萬，稅後每股盈餘新台幣6.22元，稅後淨利成長102%，為集團營收與獲利的主要來源。此外，鑑於長期策略發展所需，積極進行太陽能產業上下游垂直整合，將藉由併購旭泓全球光電，達到雙方技術之整合效益及提昇公司的營運績效及產業競爭力。

(二) 預算執行情形：本公司一〇二年度無公告財務預測。

(三) 財務收支及獲利能力分析

項 目		102 年度	101 年度	
財務 結構	負債占資產比率(%)	48	52	
	長期資金占固定資產比率(%)	190	141	
獲利 能力 分析	資產報酬率(%)	1.18	(6.84)	
	股東權益報酬率(%)	1.74	(13.73)	
	占實收資本比率(%)	營業利益	12.02	(29.41)
		稅前純益	2.45	(55.01)
	純益率(%)	1.53	(13.96)	
稅後每股盈餘(元)	0.57	(5.33)		

(四) 財務收支情形

本公司一〇二年度營業收入新台幣 22,215,367 仟元，營業成本新台幣 19,775,943 仟元，營業費用新台幣 1,810,410 仟元，營業外收入及利益新台幣 26,687 仟元，營業外費用及損失新台幣 527,466 仟元，稅前淨利新台幣 128,235 仟元，稅後淨利 295,118 仟元，財務收支正常。

(五) 研究發展狀況

1. 一〇二年度研究發展支出

單位：新台幣仟元

項目/年度	102 年度	101 年度
研發費用	695,836	720,610
營業收入淨額	22,215,367	18,388,486
研發費用占營收淨額 之比例(%)	3.13	3.92

2. 一〇二年度研究發展成果：

技術或產品名稱

- (1) 高效率太陽能多晶晶片
- (2) 效率多晶爐熱場設計及模擬技術開發
- (3) 高效率多晶長晶技術開發
- (4) 低光衰矽單晶太陽能晶棒熱場模擬及單晶提拉技術開發
- (5) 奈米晶片強化技術開發
- (6) 低缺陷密度類單晶長晶技術開發
- (7) 高效率高切速低汙染鑽石線切割技術
- (8) 650 公斤多晶長晶技術開發
- (9) 低用電量多晶長晶技術開發
- (10) 高效多晶評價及分類技術開發

3. 未來研究發展計劃：

- (1) 超低反射率黑晶片
- (2) 超薄型太陽能晶片
- (3) 奈米化太陽能晶片
- (4) 高效率 N 型太陽能電池技術開發
- (5) 高強度太陽能晶片技術開發
- (6) 800 公斤多晶長晶技術開發
- (7) 低雜質擴散多晶長晶技術開發

二、一〇三年度營業計畫概要

(一) 經營方針

- (1) 全面提升各事業部各產線的產能利用率。
- (2) 加強太陽能事業更進一步垂直整合。
- (3) 半導體事業技術、採購、產能、行銷跨國整合、第二次組織再進化!
- (4) 加強建立策略聯盟，以加速營收成長，競爭力提升與因應市場變化的能力。

(二) 預估銷售數量及其依據：隨著太陽能產業已步上回溫的成長步道，公司將持續推出市場反應熱烈的高轉換率產品，整體產能利用率將大幅提升。但由於美國對中國大陸雙反及對台灣反傾銷的判決之不確定性影響，公司會持續分散市場並加強成本控管。

(三) 重要產銷政策：

- (1) 長期投入研發以取得核心技術並導入量產，提供客戶優質的太陽能產品及半導體的產品以取得公司於國際市場的競爭優勢。
- (2) 專注高效率太陽能晶圓產品的研發與量產。
- (3) 朝向高效率長晶技術發展，成為全球品質最好效率最高產品種類最完整的矽晶圓供應商。

- (4) 建立策略聯盟，加強垂直整合深度，以增加附加價值並爭取更大市場商機。
- (5) 建立跨國技術整合平臺，全面提升品質及客戶滿意度。
- (6) 透過集團資源垂直整合，具產能調度彈性以達到最具規模經濟的競爭力。掌握下游終端客戶市場並加強與客戶研發連結。
- (7) 以核心技術能力開發高效率之利基產品，提升附加價值。

(四) 未來公司發展策略

- (1) 維持與原料商長期合作關係，掌握關鍵原料以穩定供應來源及成本優勢。
- (2) 長期研發投資塑造核心競爭優勢。
- (3) 廣泛產官學合作，具高度產品創新能力。
- (4) 成為國內同業中最具規模產能，最具產能調度彈性及規模經濟競爭力的公司。
- (5) 與下游客戶緊密合作掌握市場需求及發展趨勢。
- (6) 開發中大尺寸功率半導體晶圓技術，成為全球規模最大且產品完整性最高的矽晶圓供應商。
- (7) 整合集團海內外各公司的產能及技術平臺，以充份利用資源，執行最有效的銷售策略運用。
- (8) 運用日本尖端之領先技術開發符合次世代產品運用之晶片，以利成為不被取代的市場要角。

(五) 受到外部競爭、法規環境及總體經濟環境之影響

- (1) 為因應新進競爭者的不斷加入，公司積極開發新客戶，積極往下游系統面進行整合以及策略聯盟以鞏固商機。
- (2) 為因應新進廠商積極加入而引導產品售價下跌影響銷售及獲利，公司加強與下游客戶的研發連結，以核心技術能力開發高效率之利基產品，提升產品附加價值，並積極降低製造成本，以增加獲利空間。
- (3) 為因應美國對大陸實施雙反制裁及台灣太陽能產品的反傾銷制裁，可能會造成的潛在影響，公司將加強分散市場，開發差異性高的產品。

總言，公司將密切掌握市場趨勢及產業脈動並適時調整經營策略，持續研發高附加價值產品並進行專利保護措施，以強化自身的企業競爭力。

展望未來，公司對於各事業體系的營運發展前景均深具信心。在太陽能事業，全球太陽能需求逐年成長的趨勢不變，公司的太陽能事業體系會繼續推出高轉換效率產品，並伴隨著更多的策略佈局，預期將帶動公司太陽能本業績效的穩定成長。公司與旭泓合併後，將會是國內太陽能市場兼具生產高效率晶片與電池的製造商，在產能規模、產品組合、產品佈局等各方面都將快速取得更好的國際競爭優勢。在半導體事業，全球半導體市場需求穩定的成長驅動，子公司環球晶圓將持續開發高附加價值的創新產品，並運用集團海內外生產基地的

產能靈活調度，加上跨國技術的交流來提升產品效能，營運績效將會持續穩定上揚。本公司經營團隊將聚焦優勢領域並發揮策略性佈局及深化策略聯盟伙伴關係來強化整體經營綜效，進而提升公司之國際競爭力並鞏固市場領導地位，再造經營佳績及續展成長動能，期與所有股東共享公司的經營成果。

最後非常感謝全體股東長期的支持與鼓勵，希望各位股東持續給予本公司愛護和支持，謹代表公司全體同仁及董事會致上最誠摯的謝忱。

敬祝各位 身體健康 萬事如意

董 事 長 盧明光

總 經 理 徐秀蘭

主辦會計 邱美櫻