



中美矽晶 (5483 TT) 2025年營運報告

2026/03/11

Disclaimer

This presentation has been prepared by Sino-American Silicon Products Inc. (the “Company”). This presentation and the materials provided herewith do not constitute an offer to sell or issue or the solicitation of an offer to buy or acquire securities of the Company in any jurisdiction or an inducement to enter into investment activity, nor may it or any part of it form the basis of or be relied on in connection with any contract or commitment whatsoever. Any decision to purchase securities in a proposed offering should be made solely on the basis of the information contained in the offering circular published in relation to such proposed offering, if any.

The information contained in this presentation has not been independently verified. No representation, warranty or undertaking, express or implied, is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information or the opinions contained herein. The information contained in this document should be considered in the context of the circumstances prevailing at the time and has not been, and will not be, updated to reflect material developments which may occur after the date of the presentation. None of the Company nor any of its affiliates, advisors or representatives will be liable (in negligence or otherwise) for any loss howsoever arising from any use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection with the presentation.

01

經營團隊重點報告

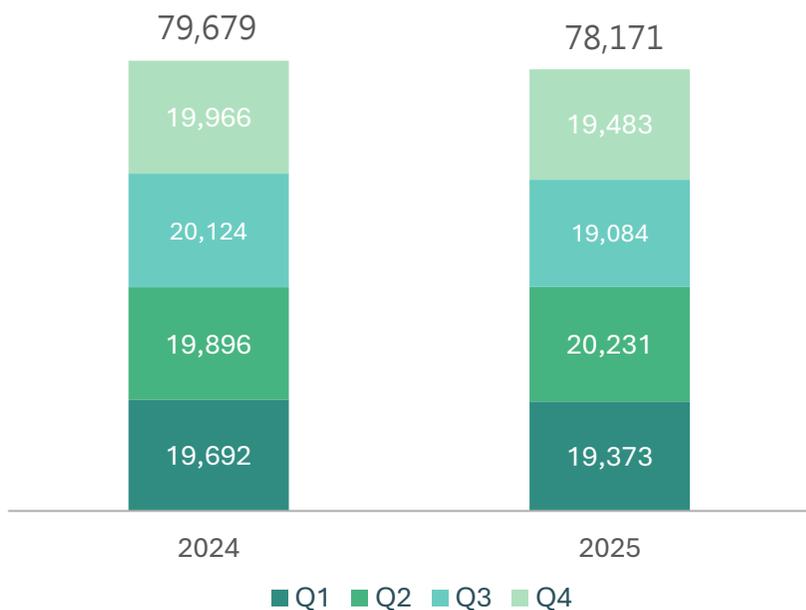
經營團隊重點報告

1. 財務表現

營業收入

- 2025年第四季 → 新台幣 195 億元，季增 2.09%
- 2025年 → 新台幣 782 億元，年減 1.89%

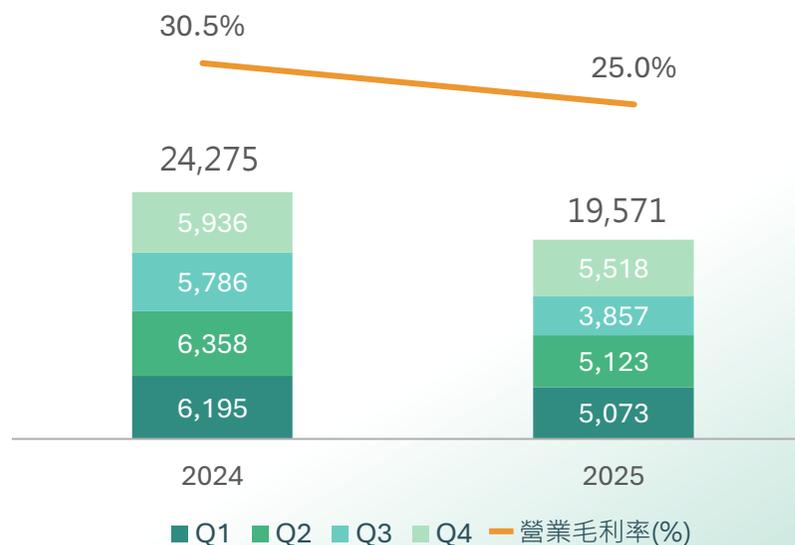
(新台幣百萬元)



營業毛利率

- 2025年第四季 → 28.3%
- 2025年 → 25.0%

(新台幣百萬元; %)



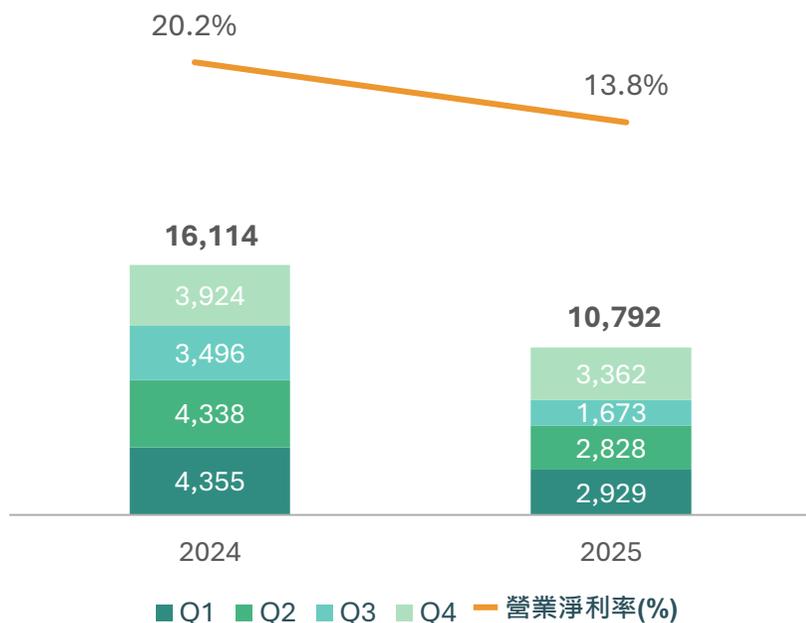
經營團隊重點報告

1. 財務表現

營業淨利率

- 2025年第四季 → 17.3%
- 2025年 → 13.8%

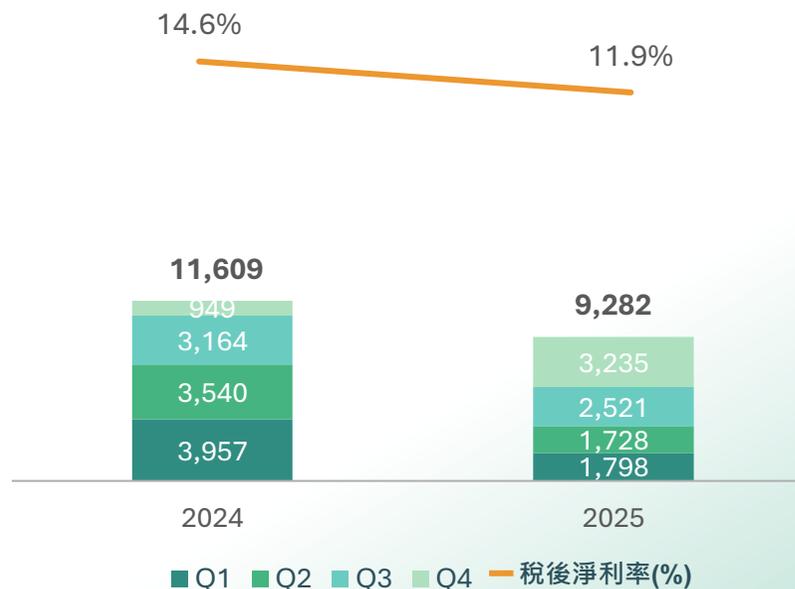
(新台幣百萬元; %)



稅後淨利率

- 2025年第四季 → 16.6%
- 2025年 → 11.9%

(新台幣百萬元; %)



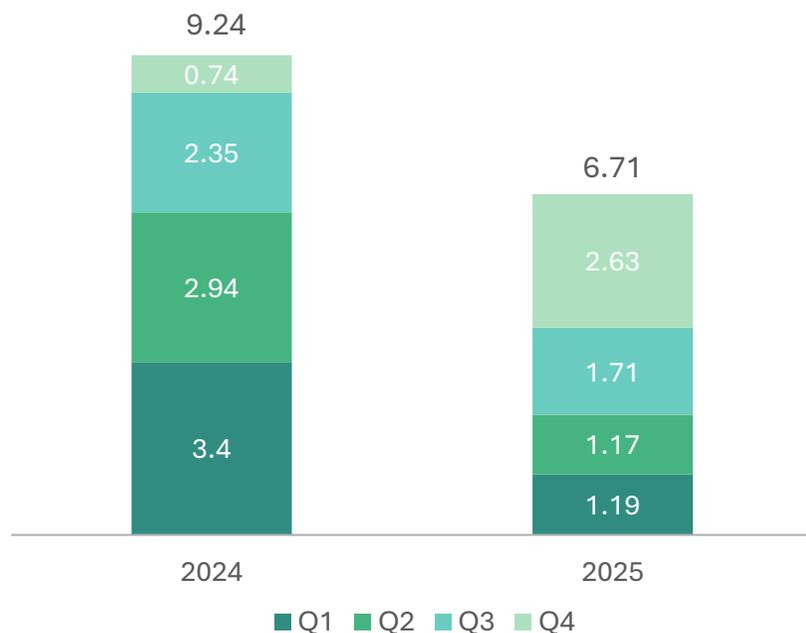
經營團隊重點報告

1. 財務表現

每股盈餘

- 2025年第四季 → 新台幣 2.63 元
- 2025年 → 新台幣 6.71 元

(新台幣元)



股利配發

- 2025 年度股利 – 每股配發新台幣 3.5元
(上半年: 新台幣 1.0 元 + 下半年: 新台幣 2.5 元)
- 2025年度股利配發率 – 52.2%
- 除權基準日 → 2026年7月29日
- 股利發放日 → 2026年8月21日

備註: 1. 季度與全年每股盈餘之差異, 主要源於各季度加權平均流通在外股數不同, 因此全年 EPS 並非各季度 EPS 之簡單加總。

經營團隊重點報告

2. 子公司及關聯企業營運亮點

中美矽晶 (5483:TT)

2025年，中美矽晶啟動組織重整，由子公司續日負責製造業務，續升綠能統籌服務業務，藉此強化營運效率並提升市場應變能力。

續升綠能 - 再生能源服務

- 2025年續興與艾涅爾合併營收年增近7倍，累計簽訂綠電合約已突破 180 億度。
- 提供涵蓋綠電開發、售電、儲能及節能之整合服務平台，協助企業因應淨零轉型實務需求。

續日 - 太陽能製造

- 憑藉業界領先之 26.0% 太陽能電池轉換效率、通過嚴格 VPC 信賴度測試，以及高度客製化能力，持續深化於高可靠度與利基型應用市場之布局，並多次榮獲金能獎肯定。
- 在穩固台灣市場基礎之同時，公司亦積極拓展海外高成長市場，包括美國太陽能市場及低軌衛星 (LEO) 等應用領域。

環球晶圓 (GWC, 6488:TT)

- 2025 年營收：新台幣 606 億元，年減 3.2%。
- 全球產能擴充已逐步顯現成果，隨亞洲、美國及歐洲新建產能逐漸挹注營收，多家子公司營運創下佳績。
- 利基型產品表現亮眼，氮化鎵 (GaN) 產能維持滿載；高階晶圓及 SOI 晶圓需求持續強勁。

經營團隊重點報告

2. 子公司及關聯企業營運亮點

朋程 (8255:TT)

- 2025 年營收創歷史新高：新台幣 81.1 億元，年增 6.9%，並連續五年成長。
- 透過碳化矽 (SiC)、氮化鎵 (GaN) 及高壓功率元件的系統化布局，公司加速切入 AI、能源及電動車等高成長應用領域，持續擴大成長動能。

宏捷科 (8086:TT)

- 2025 年營收表現亮眼：新台幣 41.2 億元，年減 7.6%。
- 公司持續拓展 AI、無人機、機器人及自動駕駛等高成長新興應用領域，並深化化合物半導體布局；同時，在行動通訊與無線通訊產品方面，功率放大器 (PA) 及 Wi-Fi 產品訂單動能回升，景氣復甦趨勢自 2025 年第四季延續至 2026 年第一季。

台特化 (4772:TT)

- 2025 年營收創歷史新高：合併營收 (含弘潔科技) 營收達新台幣 19.9 億元，年增 127.9%，並連續第四年成長。個體營收 (不含弘潔科技)，第四季及 12 月營收均創新高，已連續 11 個月成長。
- 受惠於半導體先進製程升級，矽乙烷及無水氟化氫 (AHF) 需求強勁；同時，併購弘潔科技進一步強化「材料 + 服務」整合平台布局，推升整體營運成長。

弘潔科技—半導體高階零件超高潔淨清洗 (UHP¹) 與再生

- 2025 年營收創歷史新高：新台幣 21.2 億元；12 月單月營收首度突破新台幣 2 億元，刷新單月歷史紀錄。
- 訂單能見度佳，公司已取得新廠房擴充產能，以因應未來成長需求。

備註：
1. UHP: Ultra-High Purity

經營團隊重點報告

3. 再生能源產業概況

■ 全球

- ✓ 根據 IEA《Renewables 2025》報告，2025 至 2030 年全球再生能源裝置容量預計將新增 4,605GW，約為前五年的兩倍。再生能源於全球發電量中的占比，可望由 2024 年的 32% 提升至 2030 年的 43%，並有望超越燃煤，成為全球最大電力來源。
- ✓ 受美國資料中心擴建及其他高耗電產業成長帶動，太陽能光電與風力發電已成為再生能源成長的核心動能。2025 至 2030 年間，美國預計將新增近 250GW 再生能源裝置容量，反映企業為達成淨零目標而持續擴大綠電採購需求。

■ 台灣

- ✓ 在政府提出 2030 年再生能源發電占比提升至 30% 的目標下，太陽能光電持續扮演台灣再生能源擴張的主要成長動能。近期公布之《建築物設置太陽光電發電設備標準》預計每年將新增約 660MW 裝置容量，進一步推升太陽能市場發展。
- ✓ 隨碳費制度上路、再生能源使用承諾提升及國際減碳目標持續推進，企業綠電採購已成為營運與競爭布局的重要核心。綠電需求亦由政策驅動，逐步轉向具持續性與高度能見度的結構性成長。

■ 關稅

- ✓ 依據 122 條款規定，部分太陽能電池與模組關稅已調降至 15%。此外，美國針對部分亞洲國家加徵反傾銷及反補貼稅，在當前貿易環境下，台灣太陽能供應鏈具相對競爭優勢。中美矽晶將審慎因應政策變化，靈活布局以掌握市場重整所帶來之機會。

備註：

1. 太陽能電池與模組/面板之關稅結構：最惠國稅率 (MFN, 免稅) + 122 關稅 (15%) + 適用之反傾銷/反補貼稅 (AD/CVD)。

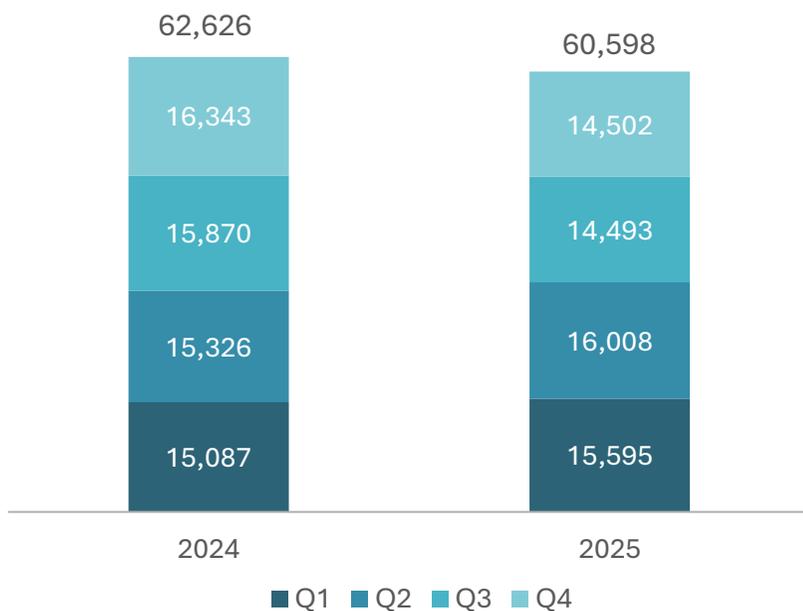
經營團隊重點報告

4. 環球晶圓財務摘要

營業收入

- 2025年第四季 → 新台幣 145 億元，季增 0.06%
- 2025年 → 新台幣 606 億元，年減 3.24%

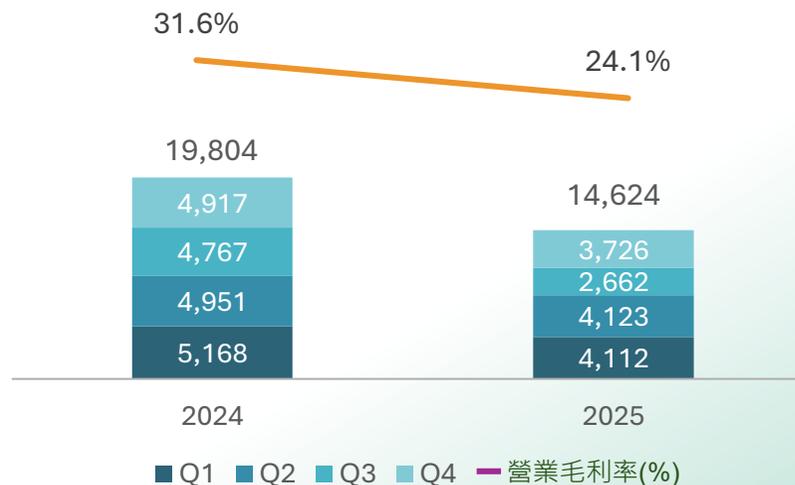
(新台幣百萬元)



營業毛利率

- 2025年第四季 → 25.7%
- 2025年 → 24.1%

(新台幣百萬元)



經營團隊重點報告

4. 環球晶圓財務摘要

營業淨利率

- 2025年第四季 → 16.4%
- 2025年 → 14.3%

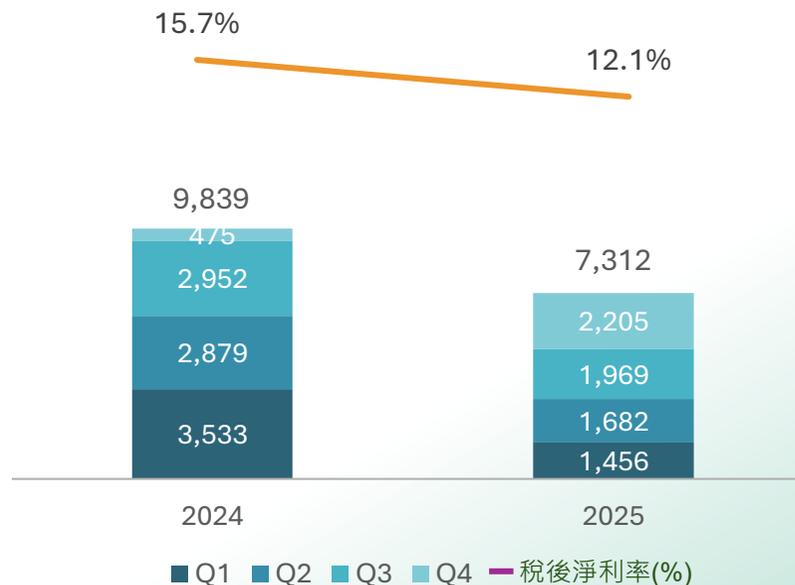
(新台幣百萬元)



稅後淨利率

- 2025年第四季 → 15.2%
- 2025年 → 12.1%

(新台幣百萬元)



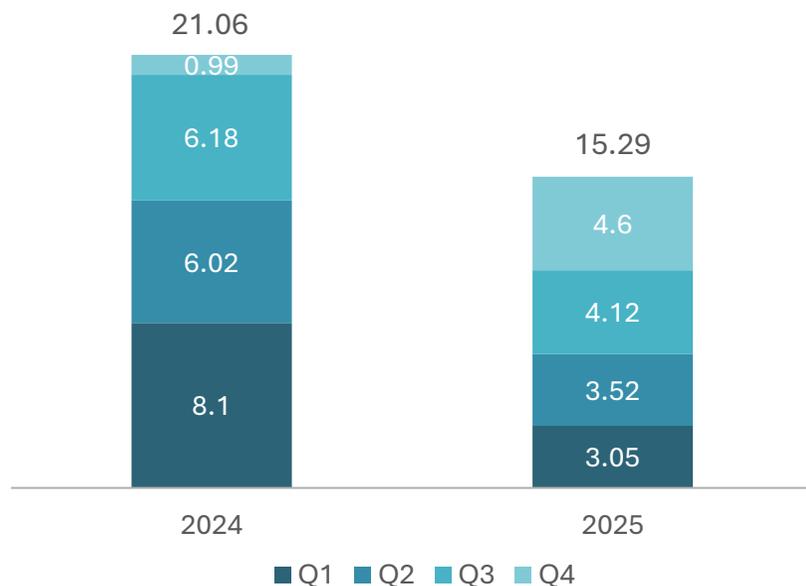
經營團隊重點報告

4. 環球晶圓財務摘要

每股盈餘

- 2025年第四季 → 新台幣4.60元
- 2025年 → 新台幣15.29元

(新台幣元)



預收貨款

- 新台幣249億元 (美金7.9億元)¹

股利配發

- 2025 年度股利 – 每股配發新台幣7.7元
(上半年: 新台幣2.0元 + 下半年: 新台幣5.7元)
- 2025年度股利配發率 – 50.4%
- 除權基準日 → 2026年7月22日
- 股利發放日 → 2026年8月14日

備註: 1. 換算匯率: NTD:USD = 31.4, 含保證金

2. 季度與全年每股盈餘之差異, 主要源於各季度加權平均流通在外股數不同, 因此全年 EPS 並非各季度 EPS 之簡單加總

經營團隊重點報告

5. 半導體產業概況

■ 在政策與貿易風險下，AI 驅動全球成長

- ✓ **AI 與貿易因素帶動產業展望**：在持續關注 AI 成長韌性與貿易環境複雜性的同時，人形機器人技術的興起正形成關鍵綜效，透過感測與電源技術的整合，帶動晶圓需求與精密設備成長。此趨勢要求供應鏈與區域投資策略維持高度彈性，以因應貿易緊張局勢並確保支撐 AI 生產力規模化所需的關鍵硬體供應。
- ✓ **貿易政策與營運韌性**：即使先前針對台灣之對等關稅措施已被判定無效，關稅仍被視為當前市場環境的重要因素。儘管232條款相關措施細節尚未公布，環球晶圓將關稅視為當前市場現實，並在營運規劃與執行上納入考量。美國政策持續強化半導體供應鏈韌性與支持在地投資。憑藉全球在地化布局與完善的合規管理架構，環球晶圓具備足夠的營運彈性，有效因應政策與法規變動所帶來的風險。

經營團隊重點報告

5. 半導體產業概況

■ AI 重塑半導體成長動能與定價能力

- ✓ **AI 驅動價值導向成長**：半導體產業成長動能正逐步轉向由高附加價值的 AI 產品所帶動，**營收結構由以出貨量為主轉向以產品單價與價值提升為核心**，降低對傳統數量循環的依賴。
- ✓ **不同製程節點復甦步調不均**：AI 需求成為主要成長支撐，**雲端與 AI 客戶優先考量效能與部署時程**，帶動先進製程需求穩定成長；成熟製程則在**供給紀律與電源及特殊應用需求支撐下**，呈現較為漸進式的復甦。
- ✓ **AI 與區域化趨勢支撐 ASP 溫和改善**：2026 年半導體晶圓市場預期較 2025 年溫和成長。AI 相關需求帶動 **12 吋先進晶圓、SOI 與氮化鎵產品之產能利用率提升**，透過產品組合優化與供給收斂，有助於平均售價逐步改善。
- ✓ **環球晶圓掌握 AI 與廣泛市場復甦機會**：順應上述產業趨勢，環球晶圓於六國擴產布局與先進製程及 AI 需求高度契合；同時，6 吋、8 吋及化合物半導體需求動能改善，包括急單挹注，亦推動各產品線更為均衡的復甦態勢。

終端市場趨勢顯示成長具結構性支撐， 超越景氣循環復甦

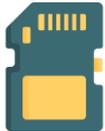


運算與
AI 基礎建設



結構性韌性

- AI 基礎建設投資展現結構性韌性，主要受惠於**超大規模資料中心持續擴建**，以及朝**客製化晶片 (ASIC)** 發展的趨勢。主要業者提前布局先進製程產能，以確保未來推論需求，進一步降低對傳統半導體景氣循環的敏感度。



記憶體市場



穩健基本面

- 記憶體產業正進入由供給趨緊所驅動的結構性上升循環。產能持續轉向 **HBM 與 AI 相關應用**，**壓縮傳統產品供給**，並**強化供應商的定價能力**。此一結構性轉變亦促使 OEM 調整物料清單 (BOM) 架構，在 HBM、DDR5 與企業級 SSD 等產品間提升高附加價值記憶體比重。



智慧型手機與
個人電腦



價值導向需求

- 消費性市場正轉向價值導向需求。隨著**物料成本上升**，OEM 廠商更傾向推出高階、具 AI 功能的產品，支撐平均售價維持韌性。然而，由於消費者延長換機週期，整體**出貨量成長仍相對溫和**。

終端市場趨勢顯示成長具結構性支撐， 超越景氣循環復甦 (續)



溫和復甦

- 市場已自庫存高峰逐步回歸正常水位；惟整體庫存仍處於溫和復甦階段，供給面相對寬鬆。車用需求維持穩定但動能偏弱，各區域表現分化，電動車採用步調趨於審慎；混合動力車與軟體定義車 (SDV) 相關投資支撐車用電子需求，但成長屬漸進式而非循環性反彈。歐洲市場復甦更多來自價格與產品組合改善，而非出貨量顯著提升，顯示 2026 年將呈現偏向下半年、步調緩慢的正常化過程。



價值創造的核心引擎

- 半導體封裝已由單純的保護性結構，轉變為價值創造的核心引擎。儘管先進封裝在整體晶圓出貨量中占比不高，卻是推動 AI、高效能運算及矽光子技術突破的關鍵基礎。隨著系統複雜度與效能要求持續提升，先進及特殊晶圓於各類高端技術平台的需求同步增長。此類應用不僅提升長期訂單能見度，亦有助於支撐先進產線的穩定產能利用率。

經營團隊重點報告

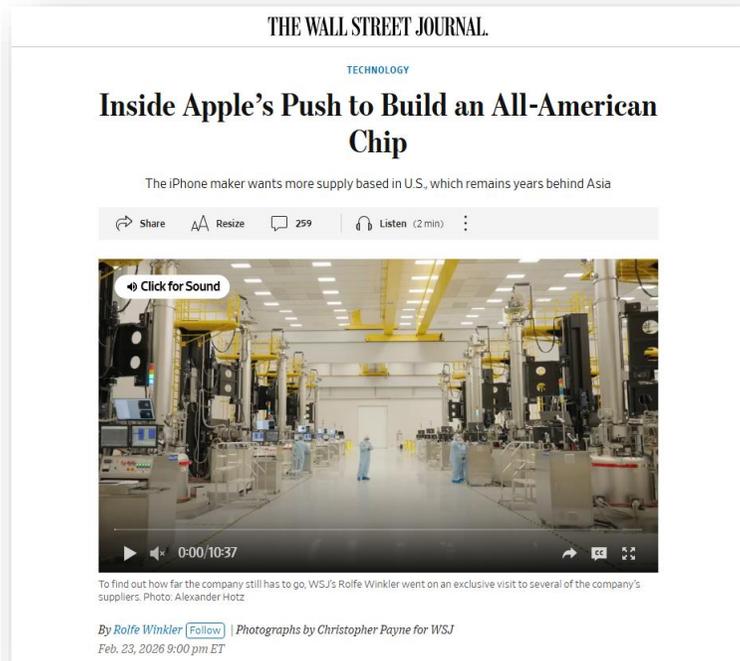
5. 半導體產業概況

■ 環球晶圓具備長期結構性成長優勢

- ✓ **全球擴產逐步轉化為營收貢獻**：於亞洲、美國與歐洲推動在地化製造布局，有效分散地緣政治與供應鏈風險。亞洲與丹麥廠區之現有廠區擴產計畫(Brownfield)帶來穩健營收表現，義大利與美國新擴廠區則加速完成客戶驗證與試產出貨。隨著產能利用率提升及政府補助陸續到位，營運重心已由建廠投資轉向產能放量，擴產效益開始逐步貢獻營收。
- ✓ **AI 需求支撐產能稼動**：AI、矽光子與高效能運算需求提升先進與特殊晶圓的訂單能見度，隨著製程良率改善與產能逐步爬坡，關鍵產線稼動率得以維持穩健水準。成熟製程庫存逐步回歸健康水位，亦有助於訂單與出貨趨勢趨於穩定，需求動能呈現溫和漸進回升。
- ✓ **特殊產品組合提升獲利結構**：密蘇里廠 SOI 產線訂單能見度持續穩定。氮化鎵 (GaN) 產能滿載，新增 30% 擴產產能亦已全數獲得訂單覆蓋。碳化矽 (SiC) 產品由 6 吋與 8 吋持續推進至次世代 12 吋及半絕緣產品，並陸續進入客戶驗證階段，進一步提升高附加價值特殊產品比重。

環球晶圓德州新廠獲全球媒體關注， 彰顯美國在地化布局的戰略價值

- 《華爾街日報》近期報導提及，隨著科技公司 Apple 持續推動在美國建立更完整的半導體供應鏈體系，環球晶圓位於德州謝爾曼市的新晶圓廠也被點名為重要上游供應據點之一。
- 環球晶圓德州新廠主要負責將高純度矽材料製成晶圓，提供後續晶片製造使用，是半導體產業鏈不可或缺的基礎材料來源。隨著全球供應鏈重組與在地化製造趨勢加速，環球晶圓在美國的投資與布局正逐步展現戰略價值，並持續強化於全球半導體供應鏈中的重要角色，為國際客戶提供穩定且具韌性的關鍵材料支持。



完整報導可參閱《華爾街日報》文章：
[Inside Apple's Push to Build an All-American Chip – WSJ](#)

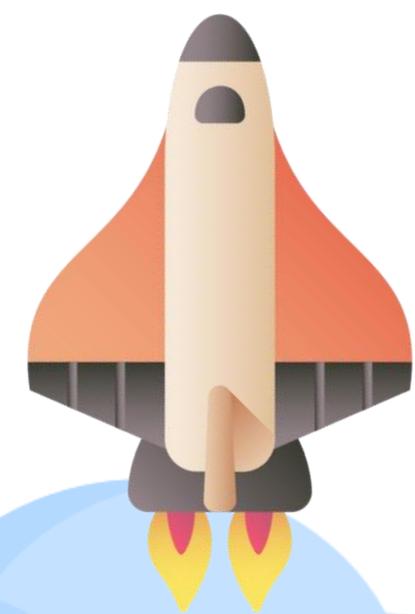


觀看完整影片：
<https://www.youtube.com/watch?v=ktFlaBhpMu8>

02

公司簡介

強化集團綜效的策略推動者



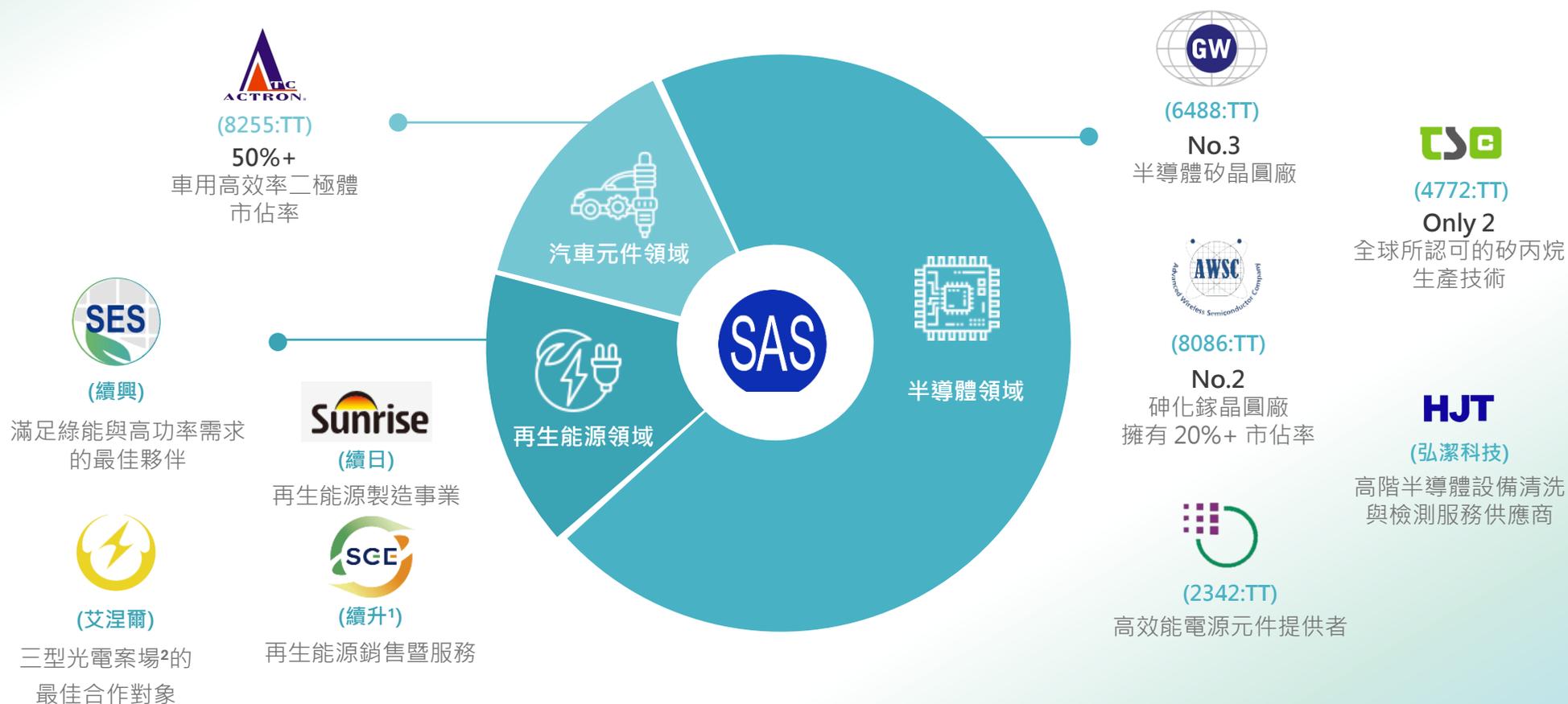
中美矽晶的角色與責任：

- 統籌集團整體發展方向
- 提升運營效率與資源配置
- 推動集團進行國際布局
- 加速綠能轉型與永續布局
- 主導策略性投資與合作夥伴建立
- 促進技術交流與集團人才共育
- 打造快速回應市場變化的靈活供應鏈

備註：1. 公司更名：續升綠能股份有限公司(簡稱續升) 之前身為 旭仁能源股份有限公司。
2. 各重要集團公司之營運資訊請參照下頁p.17

發揮集團綜效，驅動多元成長

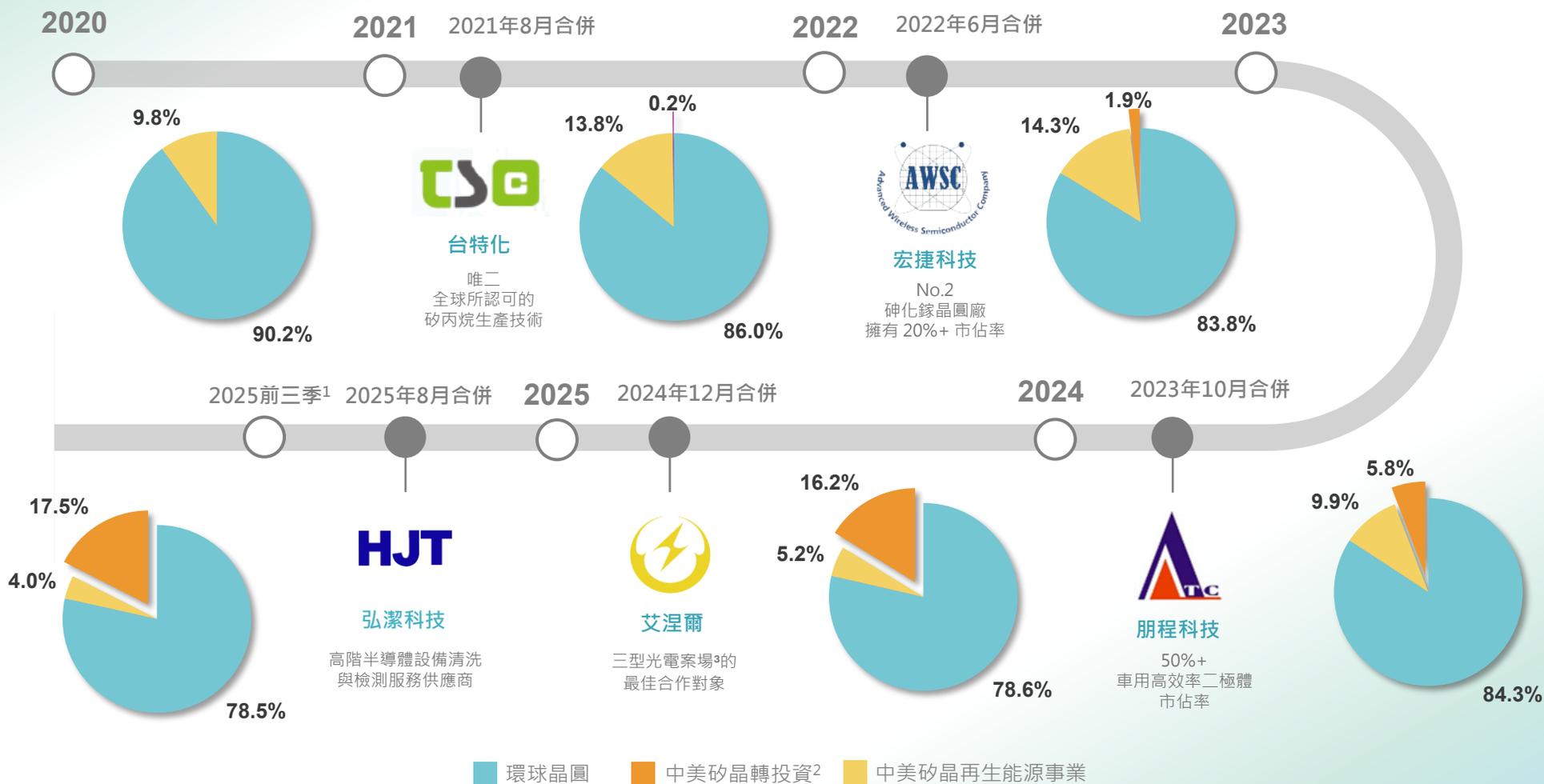
- 中美矽晶為橫跨半導體、汽車元件與再生能源的多元化集團。憑藉積極的投資策略及長期累積的產業洞察力，公司持續發掘具高成長潛力的事業，逐步建立結構更為均衡且多元的業務組合。
- 同時，中美矽晶透過與集團核心關聯企業的綜效協作，促進營運規模的相互擴展，並驅動中美矽晶及其關聯企業的長期成長動能。



備註：1. 公司更名：續升綠能股份有限公司(簡稱續升) 之前身為 旭仁能源股份有限公司；2. 三型光電案場：裝置容量未達二千瓩之發電設備

多元事業組合與營收結構

■ 建立於環球晶圓的穩固基礎上，中美矽晶之轉投資已成為集團持續成長的催化劑。



備註：1. 總營收為環球晶圓、中美矽晶再生能源事業、及其他轉投資公司。2025前三季數據是根據公開資訊觀測站所公佈之月營收

2. 包含朋程、宏捷科、台特化

3. 三型光電案場：裝置容量未達二千瓩之發電設備



集團重要公司之近期表現- (1)

Income Statement (NT\$ Mn)		2025		2024		YoY
營業收入	金額	對中美矽晶 之貢獻度 ³ (%)	金額	對中美矽晶 之貢獻度 ³ (%)	貢獻度 變動比(%)	
環球晶圓	60,598	77.52%	62,626	78.60%	-1.08%	
朋程 ¹	8,106	10.37%	7,582	9.52%	0.85%	
宏捷科	4,117	5.27%	4,456	5.59%	-0.33%	
台特化 ⁴	1,991	2.55%	874	1.10%	1.45%	
中美矽晶	78,171		79,679			
稅後淨利	金額	對中美矽晶 之貢獻度 ³ (%)	金額	對中美矽晶 之貢獻度 ³ (%)	貢獻度 變動比(%)	
環球晶圓	7,312	81.59%	9,839	87.60%	-6.01%	
朋程 ¹	574	2.53%	897	2.51%	0.02%	
宏捷科	660	3.76%	521	2.10%	1.67%	
台特化	734	3.98%	396	1.89%	2.09%	
中美矽晶	9,282		11,609			
中美矽晶-歸屬於母公司淨利²	4,118		5,346			

備註：1. 朋程持有茂矽29.86%的股權，茂矽於2023年6月起併入朋程之合併報表。

2. 中美矽晶持有 環球晶圓 46.6%的股權、持有朋程 28.5%的股權、持有宏捷科28.5%的股權、持有台特化 28.5%的股權。

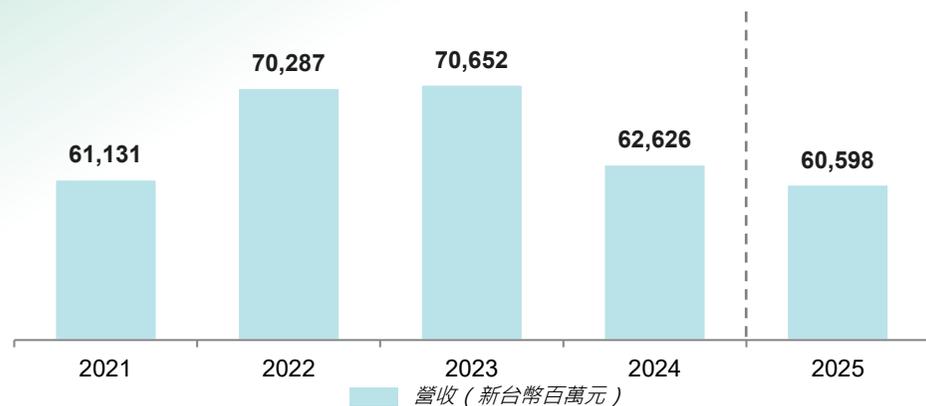
3. 對中美矽晶之貢獻度：需調整中美矽晶集團內個體間之銷售狀況，故此數據為最終貢獻至中美營收之佔比。

4. 台特化收購弘潔科技65.22%股權，並自8月起併入合併報表。

集團重要公司之近期表現- (2)

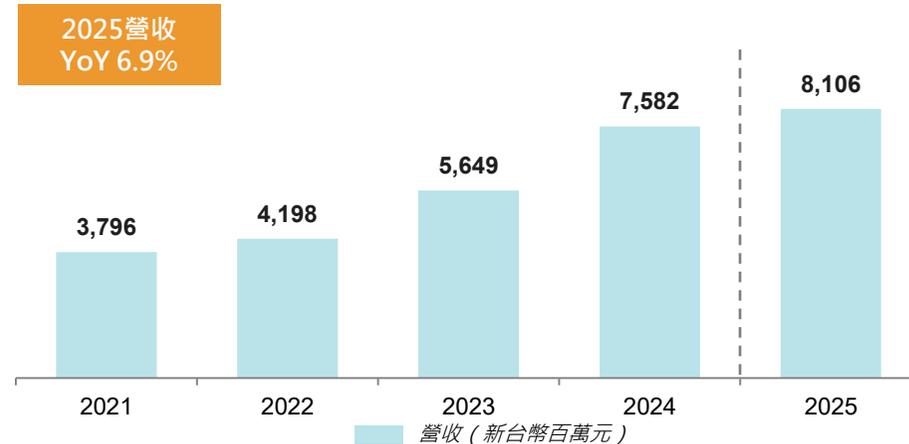
■ 中美矽晶集團公司：朋程、台特化營收成長動能顯著，展現亮眼營運表現。

環球晶圓

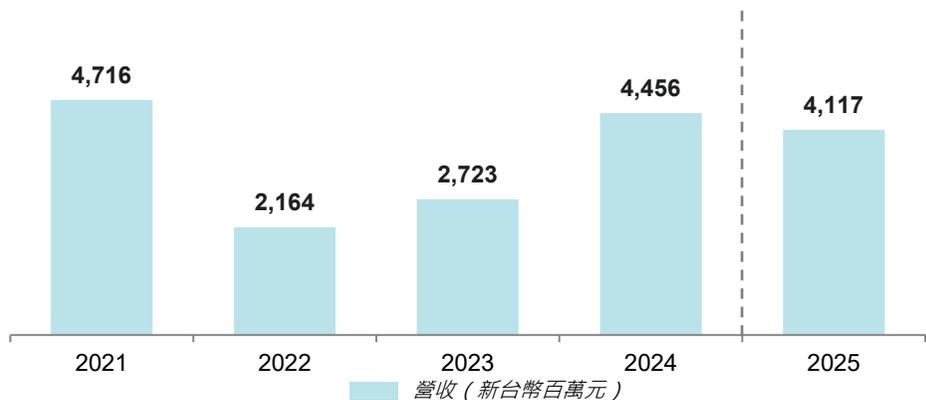


朋程

歷史最高

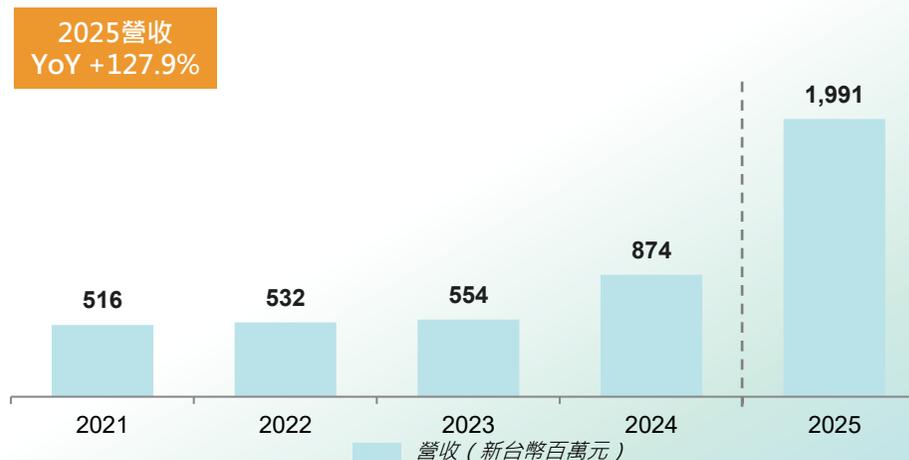


宏捷科



台特化¹

歷史最高

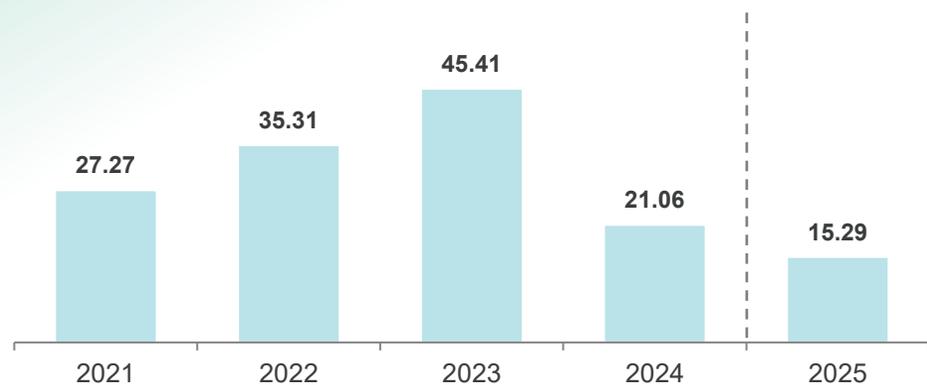


備註：1.台特化持有宏潔科技 65.22% 股權，並自 2025 年 8 月起納入合併報表。

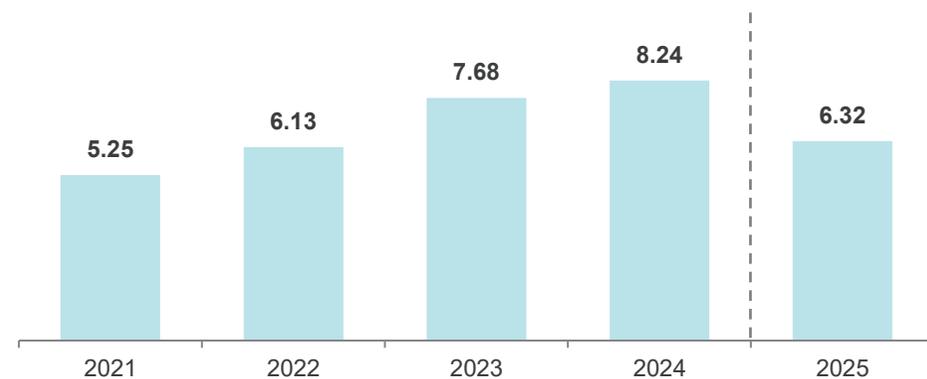
集團重要公司之近期表現- (3)

- 中美矽晶集團公司：朋程、宏捷科及台特化EPS於2025第三季皆繳出亮眼成績。

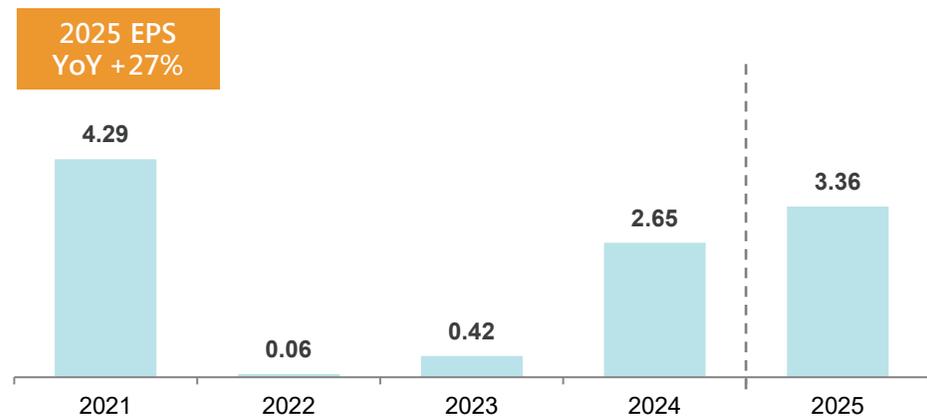
環球晶圓



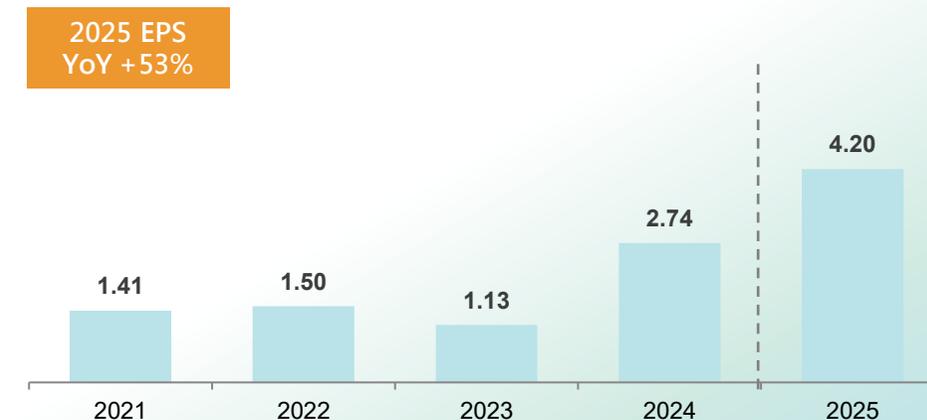
朋程



宏捷科

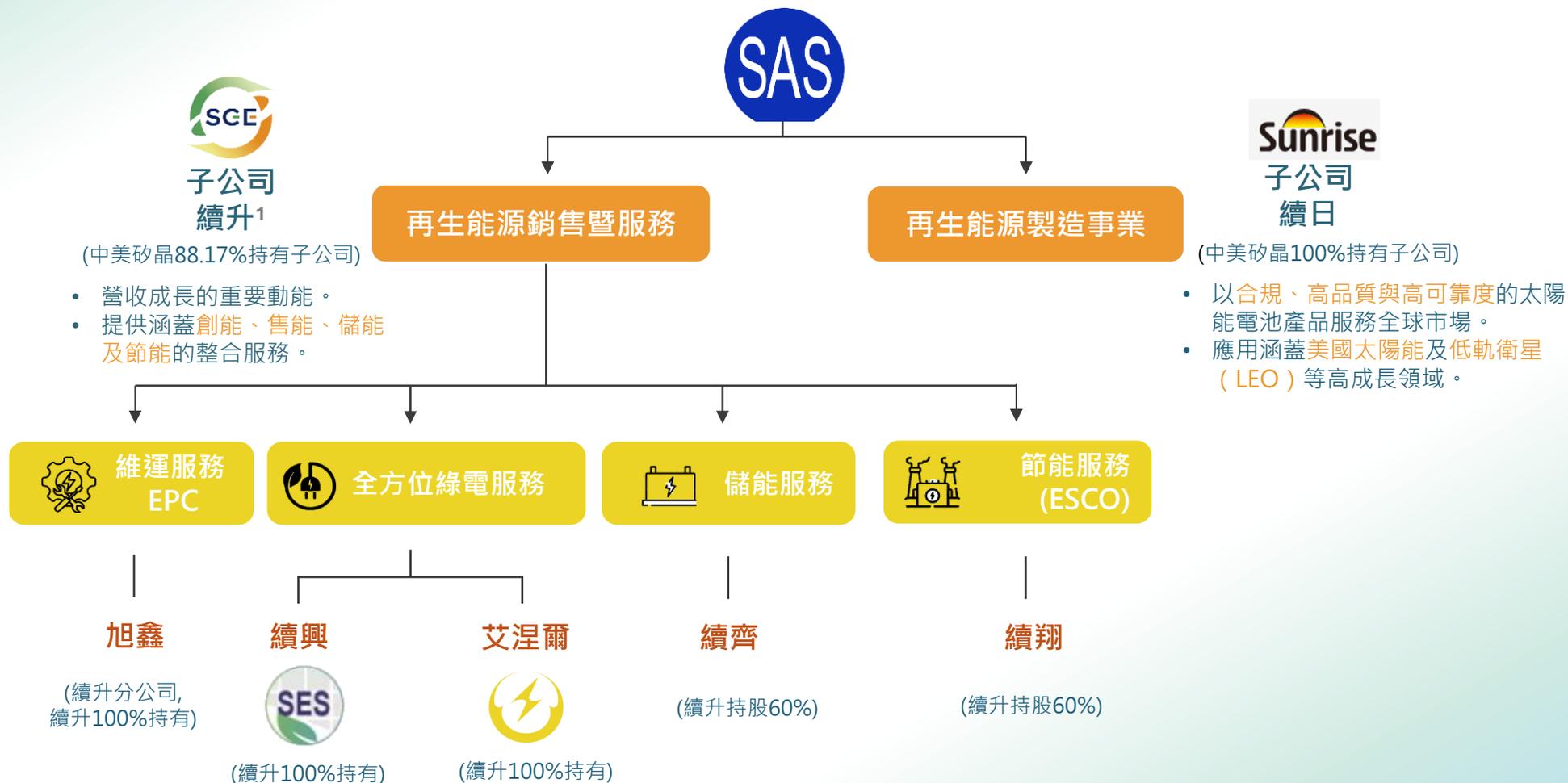


台特化



驅動永續成長，創造長期價值

- 因應全球能源轉型趨勢及企業對綠電需求持續提升，中美矽晶於 2025 年啟動組織重整，重新聚焦製造與服務兩大發展主軸。展望 2026 年，公司將進一步深化兩大領域的策略布局，持續提升市場能見度與產業影響力。



備註：1. 公司更名：續升綠能股份有限公司(簡稱續升) 之前身為 旭仁能源股份有限公司。
2. 持股狀況更新截至 2025 年 12 月 31 日。

續升-RE100 一站式整合解決方案提供者

- 作為企業再生能源布局的重要把關者，公司透過多元能源組合提供高附加價值的 RE100 解決方案，協助企業優化再生能源資產配置，提升資產品質、投資報酬與變現彈性。
- 2025 年售電平台營收年增近七倍，直轉供綠電憑證規模位居市場前三。

專業實績與關鍵優勢

風力、太陽能與水力整合之綠電供應商

提供多元再生能源整合的
24 小時不間斷供電服務

生質能與綠色再生能源憑證

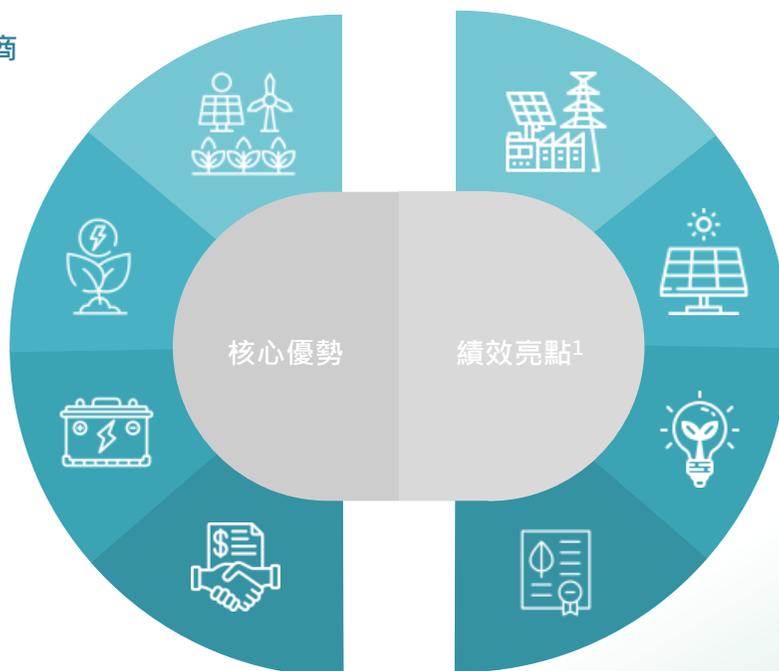
協助需要高比例使用再生能源的客戶
達成永續目標

再生能源調度能力

具成效的餘電管理技術

遵循 RBA 責任商業聯盟認證²

符合客戶對供應商的高標準責任要求



超過 180 億度

再生能源已簽約訂單

近 7 億度

年度再生能源供電量

近 146,000

累計再生能源憑證

超過 1,700

再生能源電廠整合

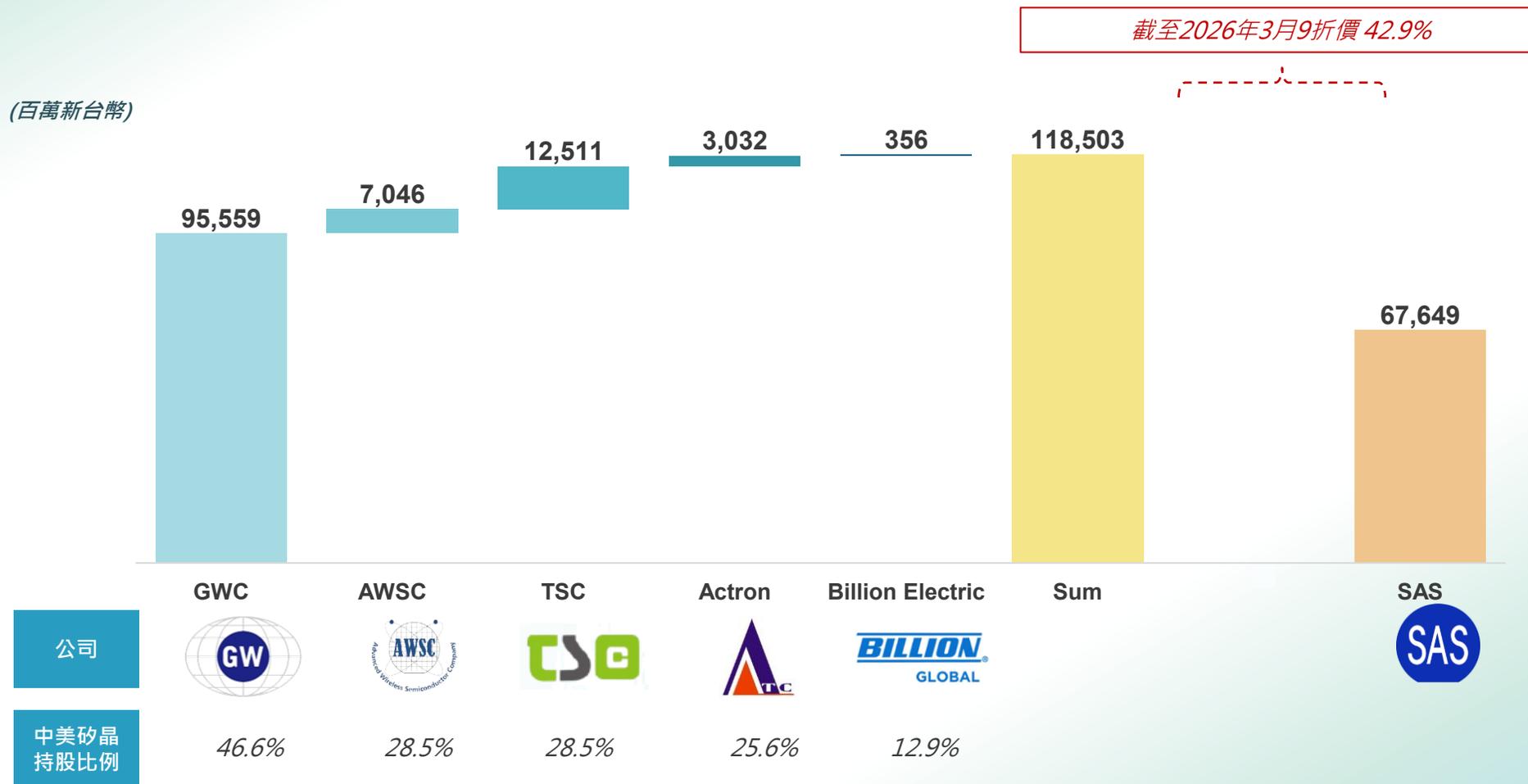
超過 800 MW

已建置太陽光電裝置容量

備註：1. 績效亮點資料截至 2025 年 12 月 31 日。
2. 中美矽晶宜蘭廠依循 RBA 認證製程標準。

中美矽晶—優質投資契機

- 中美矽晶的投資策略已展現穩健價值，但市場潛力尚未充分反映於當前估值。
- 中美矽晶目前交易價格相較於市值折價42.9%，提供具吸引力之投資機會。



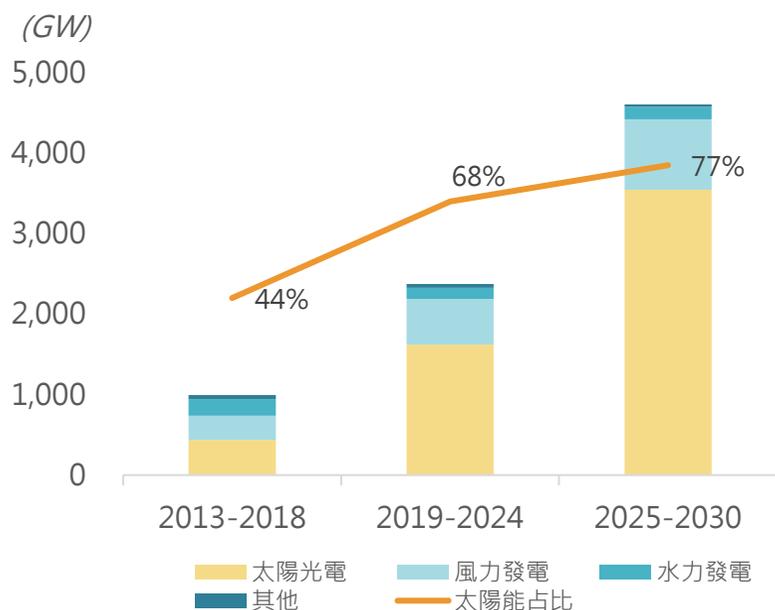
03

產業概況

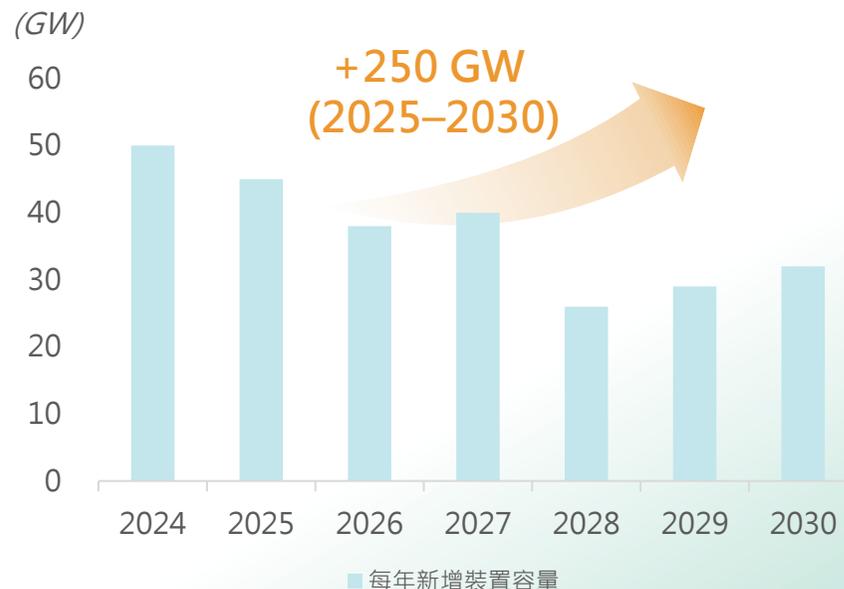
2030 年全球再生能源裝置容量將翻倍，太陽能領軍成長

- 預計至 2030 年，全球再生能源發電裝置容量將翻倍，新增約 4,600 GW。其中，太陽能光電為主要成長動能，約占全球新增裝置容量的近 80%，其後依序為風力、水力、生質能及地熱發電。
- 2025 至 2030 年間，美國預計將新增近 250 GW 的再生能源裝置容量，主要來自太陽能光電與風力發電。隨著聯邦層級補貼政策逐步退場，再生能源成長動能預期將愈加仰賴州級潔淨能源政策與企業購電協議 (CPPAs) 的推動，使企業端綠電需求成為市場持續擴張的關鍵驅動力。

再生能源發電裝置容量 (2013-2030)



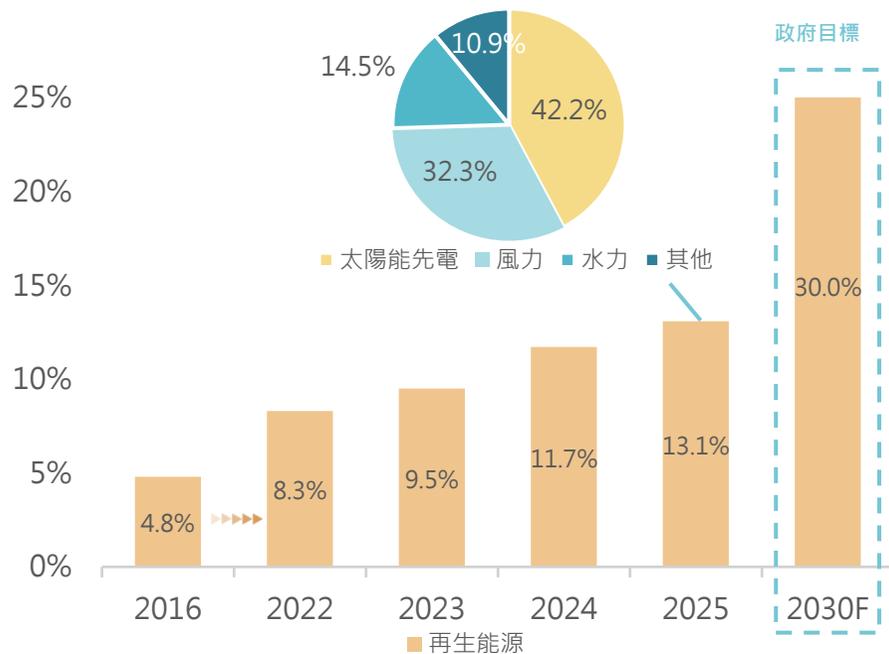
美國太陽能光電新增裝置容量 (2024-2030)



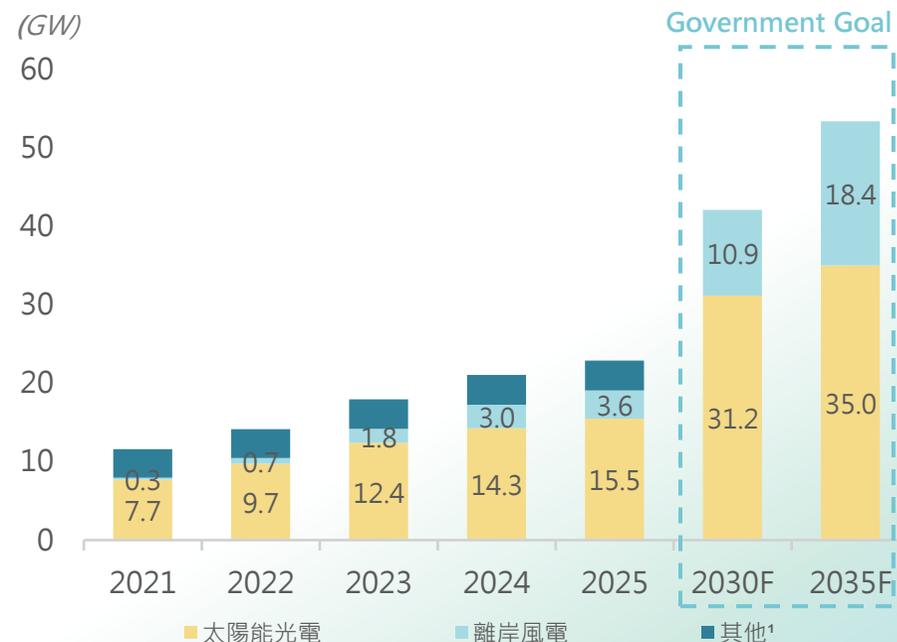
台灣再生能源成長加速邁向 2030

- 台灣的能源轉型政策，目標在 2030 年將再生能源發電占比提升至 30%，並以 2050 年達成淨零碳排為長期目標。在政策推動下，再生能源已成為台灣電力結構轉型的重要方向。
- 截至 2025 年，台灣再生能源裝置容量約達 23GW，其中太陽能光電約占 68% (15.5GW)，離岸風電約占 16% (3.6GW)。為達成 2030 年太陽能與離岸風電的發展目標，未來每年平均需分別新增約 3.14GW 與 1.46GW 的裝置容量。
- 此外，近期公布的《建築物設置太陽光電發電設備標準》進一步強化政策落實，規定新建建築物面積超過 1,000 平方公尺，須設置屋頂型太陽能光電系統。預估此措施每年可新增約 660 MW 的裝置容量。

台灣再生能源發電占比 (%)



台灣再生能源裝置容量



資料來源：經濟部

備註：1. 其他包含陸域風電、水力、地熱、生質能及廢棄物發電。

多重因素驅動企業再生能源需求

- 隨著台灣碳費制度將於 2026 年正式上路，企業正加速推動自願性減碳行動，以因應日益增加的排碳成本。同時，RE100、SBTi 以及更廣泛的 ESG 承諾，正由大型企業快速擴展至出口導向企業與關鍵供應鏈廠商。在政策與客戶要求的雙重壓力下，市場對低碳與再生能源電力的結構性需求持續攀升。
- 中美矽晶集團的策略定位：透過子公司續升以及關聯企業續興與艾涅爾，集團提供涵蓋太陽能、風力與水力發電的整合型綠能解決方案，成為客戶推動減碳與能源轉型的重要合作夥伴。



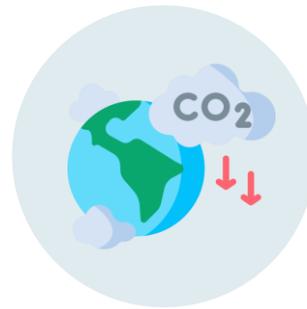
碳費

台灣碳費制度上路，帶動企業對再生能源的結構性需求。



RE100

在台營運的 RE100 成員已超過 100 家，加速企業再生能源採用。



SBTi

近 200 家企業承諾科學基礎減量目標 (SBTi)，展現企業自主減碳行動。



ESG

因應全球供應鏈 ESG 要求，持續強化企業競爭力。



用電大戶條款

契約容量達 5,000 kW 以上之用電大戶，須於五年內達成 10% 再生能源使用要求。

美國太陽能關稅政策現況

- 美國商務部除於去年裁定東南亞4國(柬埔寨、馬來西亞、越南、泰國)課徵太陽能產品的反傾銷及反補貼稅率，更於近日發佈針對印尼、印度及寮國輸美“太陽能電池”與“使用該國電池組裝之模組”的反補貼稅(CVD)初步裁決。
- 就長期發展趨勢而言，美國太陽能產業的競爭模式正由「價格導向」轉向「合規與在地化導向」。中美矽晶憑藉合規供應鏈布局，於現行關稅架構下具備相對競爭優勢。

亞洲太陽能產品平均雙反稅率¹

	 柬埔寨	 馬來西亞	 越南	 泰國	 印度	 印尼	 寮國	 台灣
反傾銷稅AD	117.18%	1.92%	271.28%	111.45%	待公布	待公布	待公布	19.5%
反補貼稅CVD	534.67%	32.49%	124.57%	263.74%	125.87%	104.38%	80.67%	0%
合計	651.857%	34.41%	395.85%	375.19%	125.87%	104.38%	80.67%	19.5%



實際 AD/CVD 稅率可能因公司及國別而有所差異；在目前適用的關稅架構下，中美矽晶維持相對有利的關稅位置。

04

中美矽晶合併營運報告

財務摘要：2025年第四季 vs. 2025年第三季 vs. 2024年第四季

(新台幣百萬元·除每股盈餘)	2025年第四季	2025年第三季	2024年第四季	季成長	年成長
營業收入	19,483	19,084	19,966	2.1%	-2.4%
營業毛利%	28.3%	20.2%	29.7%	8.1p.p.	-1.4p.p.
營業淨利	3,362	1,673	3,924	100.9%	-14.3%
營業淨利%	17.3%	8.8%	19.7%	8.5p.p.	-2.4p.p.
本期淨利	3,235	2,521	949	28.3%	240.8%
本期淨利%	16.6%	13.2%	4.8%	3.4p.p.	11.8p.p.
每股盈餘 ¹	NT\$2.63	NT\$1.71	NT\$0.74	NT\$0.92	NT\$1.89
EBITDA ²	6,128	5,620	3,429	9.0%	78.7%
EBITDA%	31.5%	29.4%	17.2%	2.1p.p.	14.3p.p.
EBIT ³	3,694	2,705	830	36.6%	344.9%
股東權益報酬率 / ROE ⁴ (按年度計算)	11.1%	9.1%	3.2%	2.0p.p.	7.9p.p.
資產報酬率 / ROA ⁵ (按年度計算)	5.4%	4.3%	1.7%	1.1p.p.	3.7p.p.

備註：1. 每股盈餘 = 歸屬於本公司普通股權益持有人之淨利 / 普通股加權平均流通在外股數。

2. EBITDA = 本期淨利 + 折舊費用 + 攤銷費用 + 淨利息 + 所得稅。

3. EBIT = 本期淨利 + 淨利息 + 所得稅。

4. ROE = 本期淨利 / 股東平均權益。

5. ROA = ((本期淨利 + 利息費用 * (1 - 有效稅率)) / 平均資產)。



財務摘要：2025年 vs. 2024年

(新台幣百萬元，除每股盈餘)	2025年	2024年	年成長
營業收入	78,171	79,679	-1.9%
營業毛利%	25.0%	30.5%	-5.5p.p.
營業淨利	10,792	16,114	-33.0%
營業淨利%	13.8%	20.2%	-6.4p.p.
本期淨利	9,282	11,609	-20.0%
本期淨利%	11.9%	14.6%	-2.7p.p.
每股盈餘 ¹	NT\$6.71	NT\$9.24	-NT\$2.53
EBITDA ²	21,819	22,313	-2.2%
EBITDA%	27.9%	28.0%	-0.1p.p.
EBIT ³	10,727	12,288	-12.7%
股東權益報酬率 / ROE ⁴ (按年度計算)	7.9%	11.8%	-3.9p.p.
資產報酬率 / ROA ⁵ (按年度計算)	3.8%	5.0%	-1.2p.p.

備註：1. 每股盈餘 = 歸屬於本公司普通股權益持有人之淨利 / 普通股加權平均流通在外股數。

2. EBITDA = 本期淨利 + 折舊費用 + 攤銷費用 + 淨利息 + 所得稅。

3. EBIT = 本期淨利 + 淨利息 + 所得稅。

4. ROE = 本期淨利 / 股東平均權益。

5. ROA = ((本期淨利 + 利息費用 * (1 - 有效稅率)) / 平均資產。



損益表

(新台幣百萬元)	2023	2024	2025	2025 模擬數 ¹
營業收入	81,966	79,679	78,171	75,687
成長率 (%)	0.1%	-2.8%	-1.9%	-
營業毛利	26,687	24,275	19,571	23,145
營業毛利率 (%)	32.6%	30.5%	25.0%	30.6%
EBITDA	30,598	22,313	21,819	28,057
EBITDA 率 (%)	37.3%	28.0%	27.9%	37.1%
營業淨利	18,607	16,114	10,792 ²	14,801
營業淨利率 (%)	22.7%	20.2%	13.8%	19.6%
稅前淨利	24,549	14,732	11,841	16,116
稅前淨利率 (%)	30.0%	18.5%	15.1%	21.3%
稅後淨利	17,779	11,609	9,282 ³	14,404
稅後淨利率 (%)	21.7%	14.6%	11.9%	19.0%
每股盈餘 (新台幣元)	16.99	9.24	6.71	9.06

備註：1. 模擬數係排除環球晶圓於美國、義大利及日本大規模擴產計畫以及持有 Siltronic 股份的市值變動影響

2. 受環球晶圓新產線進入試產階段，折舊費用相應增加，致使毛利率下降



資產負債表

(新台幣百萬元)	2023	2024	Q125
資產			
現金及約當現金	30,828	54,137 ¹	34,746
應收帳款	12,228	12,592	13,089
存貨	12,556	13,976	13,905
不動產、廠房、設備	89,668	137,362 ²	125,716 ¹
其他資產	80,216	53,265 ³	81,505 ⁴
資產總計	225,495	271,331	268,962
負債			
短期借款	47,427	31,277	36,390 ²
應付帳款	5,959	6,069	6,194
長期借款	17,169	42,917 ⁴	48,402 ²
其他負債	72,946	75,513	59,158
負債總計	143,501	155,777	150,144
權益總計	81,994	115,555	118,818

現金資產細項包含以下子公司
環球晶圓的項目：

(新台幣百萬元)	2025
三個月以上定存	5,376
受限制現金	17,145
債券	6,225

備註：1. 現金及約當現金減少，部分原因為環球晶圓使用現金償還債務
2. 不動產、廠房、設備減少，主要原因來自環球晶圓的補助款及匯率換算影響
3. 短期借款減少、長期借款增加，主要因環球晶圓債務重組所致
4. 其他負債減少，主要因環球晶圓預付款項減少及匯率波動影響
5. 股東權益減少，主要因環球晶圓匯率波動影響

06

ESG亮點

環境面向：減碳目標通過 SBTi 審查

- 在因應氣候變遷與全球升溫風險的挑戰下，中美矽晶積極對齊國際減碳路徑，將氣候行動納入企業永續經營的重要策略。公司依循全球升溫控制在 1.5°C 情境所訂定之溫室氣體減量目標，已正式通過「科學基礎減量目標倡議」(SBTi) 審查。
- 中美矽晶承諾以 2022 年為基準年，於 2035 年將範疇一與範疇二之絕對排放量減少 63%；範疇三則以 2024 年為基準年，於 2035 年達成涵蓋「採購商品與服務」、「資本財」及「燃料與能源相關活動」之絕對溫室氣體排放量減少 37.5% 的目標



能效提升

透過設備更新與系統優化，提升能源效率



再生能源導入

透過多元 PPA 布局太陽光電與離岸風電，提升綠電占比，朝 RE100 目標推進。

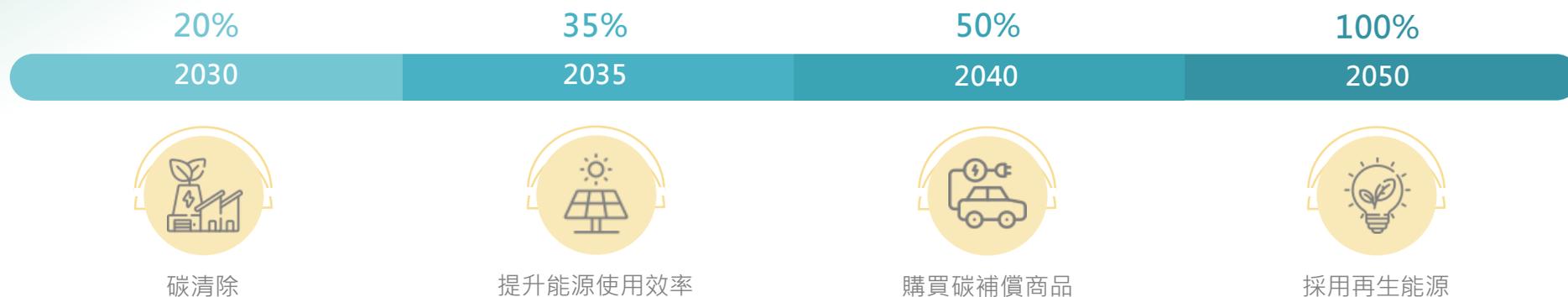


供應鏈合作

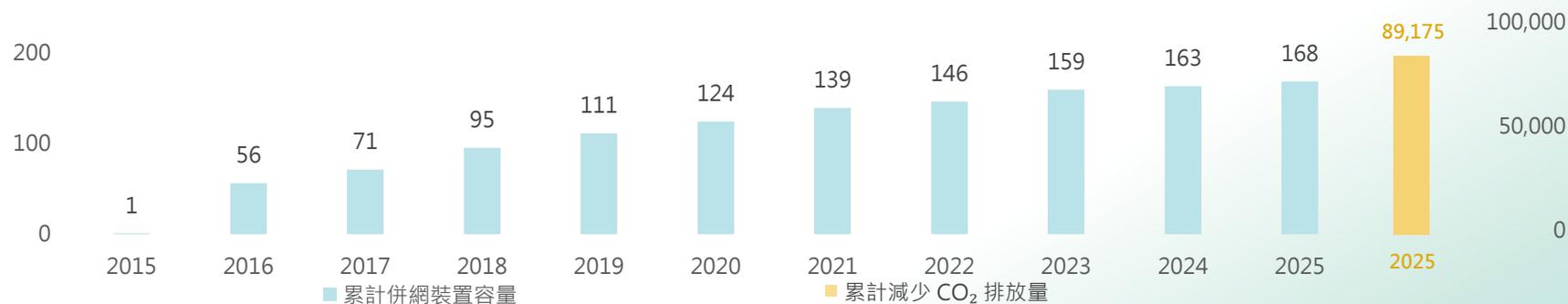
透過供應商議合與評鑑機制，將碳管理納入評鑑指標，擴大範疇三減碳成效。

環境面向：綠色轉型藍圖

- 為支持台灣邁向淨零轉型，中美矽晶承諾於 2050 年前在全球營運據點達成 100% 使用再生能源。
- 截至 2025 年 12 月，中美矽晶累積太陽能裝置容量達 168MW，相當於減少約 87,175 公噸二氧化碳排放。



中美矽晶建置電廠裝置容量與累計減碳量



環境面向：淨灘

- 中美矽晶集團自 2020 年起長期認養苗栗竹南龍鳳漁港海岸線，並已**連續六年推動海岸淨灘行動**，展現集團對在地環境保護的持續投入與承諾。
- 2025 年由中美矽晶、環球晶圓新竹廠、竹南廠、中德分公司及兆遠科技之同仁與家屬共同參與，**共計 116 位參與者清除約 200 公斤海岸廢棄物**，包含瓶罐、塑膠袋、漁網及保麗龍等主要海洋廢棄物。



社會面向：推動職場友善與工作平權

- 中美矽晶與環球晶圓長期從制度面推動職場友善與工作平權，透過明確政策、內部流程與教育訓練，將健康照護、職場安全與多元共融落實於日常營運。
- 今年兩家公司再次獲新竹科學園區肯定，**連續三年榮獲「推動職場工作平權優等獎」**，展現公司持續深化員工照顧與包容性職場的具體成果。



社會面向：社區參與與社會影響

- 中美矽晶長期以集團力量投入社會關懷，將企業資源有效轉化為具體且可持續的社會影響，支持偏鄉教育、弱勢照護與生活重建等關鍵社會需求。



孩子的書屋 | 偏鄉海洋教育

透過海洋教育與造舟實作課程，陪伴臺東偏鄉孩童培養團隊合作、自信與多元學習能力。



創世基金會苗栗分院 | 重度失能照護支持

捐助建置懸吊式移位系統，提升重度失能者照護品質與尊嚴，並降低第一線照服員職業傷害風險。



天主教中華聖母基金會 | 災後修繕與重建

協助丹娜絲風災後獨居身心障礙長者進行住屋修繕，恢復基本居住安全。



台灣世界展望會 | 災害緊急救援

因應 2025 年光復馬太鞍溪堰塞湖溢流災害，支持緊急救援與災後生活協助。

治理面向：入選全球最值得信賴企業

- 中美矽晶獲美國 **Newsweek** 評選為「2025 全球最受信賴企業」並於「科技硬體產業」類別中，躋身全球 45 家入選企業之一，展現公司在客戶、員工與投資人三大面向所建立的高度信任。
- 中美矽晶秉持「誠信、專業、團隊、創新」的經營理念，透過穩健治理與透明營運，連續十一年名列上櫃公司治理評鑑前 5%，深化投資人信任；同時以嚴謹的品質管理與技術創新，提供高效率、高可靠度產品，回應全球客戶期待；並透過友善員工的制度措施與 RBA VAP 稽核，打造安全且具包容性的職場環境，進一步深化與員工之間的互信關係。



05

環球晶圓



損益表

新台幣百萬元	2023	2024	2025	2025 (模擬) ¹
營業收入	70,651	62,626	60,598	58,114
成長率 (%) ²	0.5%	-11.4%	-3.2%	-
營業毛利	26,441	19,804	14,624	18,227
營業毛利率 (%)	37.4%	31.6%	24.1%	31.4%
EBITDA	30,630	18,010	17,340	21,678
EBITDA率 (%)	43.4%	28.8%	28.6%	37.3%
營業淨利	20,059	14,118	8,636 ³	12,704
營業淨利率 (%)	28.4%	22.5%	14.3%	21.9%
稅前淨利	26,496	12,429	9,516	13,852
稅前淨利率 (%)	37.5%	19.8%	15.7%	23.8%
稅後淨利	19,770	9,839	7,312 ⁴	10,848
稅後淨利率 (%)	28.0%	15.7%	12.1%	18.7%
每股盈餘 (NT\$)	45.41	21.06	15.29	22.69

備註: 1. 模擬數係排除美國、義大利和日本的重大擴產計畫與持有 Siltronic 股份的市值變動影響

2. 成長率係指與去年同期相比的變動幅度 (YoY)

3. 2025 年營業淨利較去年下降，主要係部分子公司試產成本增加所致

4. 2025 年稅前淨利較去年下降，主要受匯兌損失及 Siltronic 持股市價評價變動影響



資產負債表

新台幣百萬元	2023	2024	2025
資產			
現金及約當現金	26,165	38,929	19,484
應收帳款	10,116	10,265	10,113
存貨	9,359	11,238	10,399
不動產、廠房及設備	72,251	119,074	107,241 ³
其他資產	71,097	45,074	71,105
資產總計	188,988	224,581	218,343

現金資產細項包含:	
(新台幣百萬元)	2025
三個月以上定存	5,376
受限制現金	17,145
債券	6,255

負債			
短期借款 ¹	40,000	28,797	31,010 ⁴
應付帳款	5,027	5,371	4,161
長期借款 ²	14,542	37,678	43,244 ⁴
其他負債	62,966	61,706	46,632
負債總計	122,534	133,553	125,048

權益總計	66,454	91,028	93,295
-------------	---------------	---------------	---------------

備註: 1. 短期借款包括短期借款、應付短期票券，以及一年內或一營業週期內到期的長期借款、應付公司債與應付可轉換公司債

2. 長期借款包括長期借款、應付公司債及應付海外附認股權公司債

3. 2025年不動產、廠房及設備較去年減少，主要反映政府補助及美國 AMIC (Advanced Manufacturing Investment Credit) 稅務優惠相關之會計調整

4. 2025年短期借款與長期借款均較去年增加，主要係因美國擴產投資所致

07

Q&A



SAS

Thank You!



Learn More on
Our Website